

---

## **La liberalización de la industria petrolera venezolana: oportunidades, riesgos y el desafío estratégico para Colombia**

La eventual liberalización de la industria petrolera en Venezuela, tras la caída del régimen de Nicolás Maduro, marcaría uno de los cambios más profundos en el mapa energético de América Latina en décadas. No se trataría únicamente de la recuperación de una industria devastada, sino de un reordenamiento regional con impactos directos sobre países vecinos como Colombia, tanto en términos de oportunidades como de riesgos estructurales.

Este análisis aborda los **pros y contras para Venezuela**, así como los **impactos positivos y negativos para Colombia**, en un contexto donde la geopolítica, la inversión extranjera y la competitividad regional jugarán un rol determinante.

---

### **1. Recuperar la industria petrolera en Venezuela: potencial y complejidad**

Venezuela posee las mayores reservas probadas de crudo del mundo, pero su industria ha sido severamente deteriorada por décadas de desinversión, politización, sanciones internacionales y colapso institucional. La liberalización permitiría el retorno de capital privado, tecnología y operadores con experiencia, condición indispensable para cualquier recuperación sostenible.

#### **Tiempo de recuperación**

Incluso bajo un escenario favorable, la recuperación no sería inmediata. La experiencia internacional indica que reactivar campos maduros, refinerías y sistemas de transporte degradados requiere **entre 5 y 10 años**, con mejoras graduales visibles en los primeros **2 a 4 años** si se ejecutan planes agresivos de rehabilitación.

#### **Inversión requerida en equipos e infraestructura**

La magnitud del deterioro exige **decenas de miles de millones de dólares** en inversión:

- Equipos de perforación y reacondicionamiento
- Sistemas de levantamiento artificial y recuperación mejorada
- Oleoductos, terminales y refinerías

Gran parte de esta inversión deberá venir de empresas internacionales dispuestas a asumir riesgos significativos a cambio de acceso a reservas de gran escala.

## 2. Capital humano: repatriación y contratación técnica

La recuperación petrolera venezolana demandará:

- Ingenieros, geólogos y técnicos con experiencia
- Operadores de campo especializados
- Personal gerencial con trayectoria internacional

Esto abriría la puerta a la **repatriación de talento venezolano** que hoy trabaja en otros países, así como a la contratación de personal extranjero, incluyendo profesionales colombianos. El riesgo para Colombia es evidente: una **fuga de talento** si Venezuela ofrece mejores condiciones económicas, contractuales y de estabilidad.

---

## 3. Garantías jurídicas, términos contractuales y estabilidad

Uno de los mayores desafíos será restablecer la **confianza jurídica**. Para atraer inversión real, Venezuela deberá ofrecer:

- Contratos claros y protegidos por ley
- Mecanismos de arbitraje internacional
- Seguridad frente a expropiaciones y cambios regulatorios

Los **términos de pago**, preferiblemente en divisas fuertes y con mecanismos de repatriación de capital, serán determinantes para que proveedores y operadores acepten participar.

---

## 4. Beneficios tributarios, distribución de ingresos y reinversión

Para acelerar la recuperación, un nuevo gobierno venezolano probablemente deberá implementar:

- Regímenes fiscales especiales temporales
- Incentivos por reinversión de utilidades
- Esquemas de reparto de ingresos atractivos para operadores

El reto será equilibrar la necesidad de recaudo fiscal con la urgencia de volver a producir. En una fase inicial, la prioridad será **producir y exportar**, más que maximizar impuestos.

---

## 5. Geopolítica energética: un factor decisivo

La apertura petrolera venezolana no puede analizarse sin su dimensión geopolítica. Para Estados Unidos, la reintegración de Venezuela al mercado energético occidental representa:

- Reducción de dependencia de crudos de Medio Oriente y Rusia
- Mayor seguridad energética hemisférica
- Recuperación de deudas históricas con empresas estadounidenses, posiblemente mediante esquemas preferenciales de suministro

Este respaldo político podría traducirse en **ventajas competitivas significativas** para Venezuela frente a otros productores regionales, incluyendo acceso preferencial a mercados y flexibilidad regulatoria.

---

## 6. Infraestructura logística y acceso a mercados

Venezuela cuenta con ventajas estructurales:

- Terminales marítimos de gran escala
- Experiencia histórica en exportación de crudos pesados
- Cercanía a mercados clave

Colombia, por el contrario, enfrenta:

- Vulnerabilidad de oleoductos
- Costos logísticos elevados
- Limitaciones portuarias y bloqueos recurrentes

En el mercado petrolero, **la logística es tan importante como la producción**, y aquí Venezuela podría recuperar rápidamente competitividad.

---

## 7. Impactos positivos para Colombia

La apertura venezolana también genera oportunidades:

- Provisión de equipos, servicios y tecnología desde Colombia
- Participación de empresas colombianas en rehabilitación de campos
- Ventajas logísticas por cercanía geográfica

Si se establecen garantías contractuales y pagos confiables, empresas colombianas de servicios petroleros podrían beneficiarse significativamente en el corto plazo.

## 8. Impactos negativos para Colombia

### Pérdida de competitividad regional

Con incentivos, respaldo geopolítico y reservas masivas, Venezuela podría convertirse rápidamente en un **competidor dominante** en exportaciones de crudo y atracción de capital.

### Restricciones internas

Colombia enfrenta:

- Políticas restrictivas en exploración y producción
- Dificultades en licenciamiento ambiental
- Problemas de orden público, bloqueos y conflictividad social

Esto reduce la competitividad frente a un mercado venezolano que, en su fase de reconstrucción, podría ofrecer condiciones más favorables.

### Migración de equipos y personal

Existe el riesgo de que:

- Equipos especializados se movilizan hacia Venezuela
- Talento técnico colombiano migra
- Colombia enfrenta un déficit de capacidad operativa

---

## 9. Impacto macroeconómico y social en Colombia

Una pérdida de dinamismo petrolero afectaría:

- Regalías
- Recaudo fiscal
- Empleo directo e indirecto

Sectores como transporte, alimentación, alojamiento, construcción de vías y servicios locales dependen fuertemente de la actividad petrolera. El impacto sería **transversal** a la economía.

---

## 10. Ventana de tiempo y reacción estratégica

**País      Horizonte de reacción**

Venezuela 2–4 años para mostrar recuperación relevante

Colombia 3–6 años para revertir políticas y recuperar confianza

Si Colombia espera únicamente un cambio de gobierno, corre el riesgo de reaccionar **demasiado tarde**, cuando Venezuela ya haya consolidado su retorno como actor principal.

---

## 11. ¿Qué políticas debería implementar Colombia de inmediato?

- Estabilidad jurídica y tributaria para hidrocarburos
- Simplificación de licencias ambientales sin perder rigor técnico
- Estrategias claras de seguridad y relación con comunidades
- Políticas de retención y formación de talento
- Impulso a clústeres de servicios petroleros exportables

La clave no es competir en reservas, sino en **confianza, eficiencia y continuidad institucional**.

---

## Conclusión

La pregunta ya no es si Venezuela puede recuperar su industria petrolera, sino **qué tan rápido lo hará y bajo qué condiciones**. Para Colombia, el verdadero desafío es anticiparse a un escenario regional mucho más competitivo, donde la inacción, la incertidumbre jurídica y la restricción interna pueden traducirse en pérdida de relevancia económica.

El nuevo orden energético regional se está configurando más rápido de lo que muchos anticipan. Prepararse hoy no es una opción, es una necesidad estratégica.

---

**Mauricio A. Cardona G.**

**CEO & Fundador**

**CARDOGAL S.A.S.**

Empresa de servicios petroleros – Colombia